

Relatório do Encontro Técnico

GOVERNANÇA NAS ESTATAIS MINEIRAS

DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO



**GOVERNO
DE MINAS**

AQUI O TREM PROSPERA.

Expediente

Romeu Zema Neto

Governador

Mateus Simões de Almeida

Vice-Governador

Mila Corrêa da Costa

Secretária de Estado de Desenvolvimento Econômico

Frederico Amaral e Silva

Secretário de Estado Adjunto de Desenvolvimento Econômico

Marcelo Aguiar de Sousa

Coordenador especial de Governança das Estatais

Amaro de Carvalho Júnior

Guilherme Ramos Schettino

Leandra Duarte Ottoni Torquetti

Marianna Reis Victoria

Mario Ricardo Scotton

Equipe técnica



Encontro Técnico
GOVERNANÇA NAS
ESTATAIS MINEIRAS

DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO



**GOVERNO
DE MINAS**
AQUI O TREM PROSPERA.

Sumário

Apresentação.....	04
Agradecimentos.....	05
Objetivos do evento.....	06
Participação e satisfação.....	07
Programação e destaques.....	10
Participação e engajamento.....	12
Cobertura e repercussão.....	13
Lições aprendidas.....	14
Encaminhamentos e próximos passos.....	15



Apresentação

O Encontro Técnico – Governança nas Estatais Mineiras, realizado em 21 de agosto de 2025, no Auditório Marco Túlio do BDMG, foi promovido pela Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais (SEDE/MG) com o objetivo de fomentar o diálogo interinstitucional sobre boas práticas de governança corporativa no setor público.

O evento reuniu profissionais das áreas de governança de diversas empresas estatais mineiras, proporcionando um espaço qualificado para a troca de experiências, o fortalecimento de redes de colaboração e a disseminação de conhecimentos técnicos. A programação contou com palestras, mesa redonda e momentos de interação entre os participantes, abordando temas como princípios de governança, desafios práticos, estrutura institucional e o papel estratégico da governança corporativa.

A iniciativa está alinhada às diretrizes da SEDE/MG para a atuação do Estado como acionista controlador, reforçando o compromisso com a profissionalização da gestão, a transparência, a integridade e a geração de valor público.



Agradecimentos

A Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais, por meio de sua Coordenadoria Especial de Governança das Estatais, agradece a todas as instituições que contribuíram para a realização do Encontro Técnico de Governança nas Estatais Mineiras. O apoio institucional de empresas como BDMG, Codemge, Copasa, Epamig e Prodemge foi fundamental para o êxito do evento, viabilizando infraestrutura, recepção, materiais e experiências que enriqueceram a programação.

Nosso reconhecimento especial ao palestrante convidado, Luís Gustavo Miranda, pela brilhante exposição sobre governança corporativa, realizada de forma generosa, contribuindo significativamente para o conteúdo técnico e reflexivo do evento.

Agradecemos aos participantes, que enriqueceram o Encontro com suas experiências, contribuições e engajamento.

Por fim, registramos ainda os agradecimentos às equipes internas: à assessoria de comunicação da Secretaria – pela atuação antes, durante e após o evento – com a produção de peças, construção de marca e condução do cerimonial; à equipe de logística, pelo suporte técnico e operacional; e à equipe organizadora, cujo comprometimento garantiu a excelência na condução das atividades.



Objetivos do evento

O Encontro Técnico teve como propósito central fortalecer a cultura de governança corporativa nas empresas estatais controladas pelo Estado de Minas Gerais, promovendo um ambiente de aprendizado, troca de experiências e alinhamento estratégico entre os agentes públicos.

Entre os objetivos específicos, destacaram-se:

- O compromisso do Estado com a geração de valor público.
- A apresentação do papel da Coordenadoria Especial de Governança das Estatais.
- Os avanços institucionais.
- Os conceitos e práticas.
- O debate dos desafios.
- O estímulo ao *networking*.
- A valorização da atuação dos *Governance Officers*.

Participação e satisfação

Para avaliar a experiência dos participantes, foi aplicada uma pesquisa de satisfação ao final do Encontro Técnico. Os resultados demonstram alto nível de aprovação quanto à organização, conteúdo e aplicabilidade dos temas abordados.

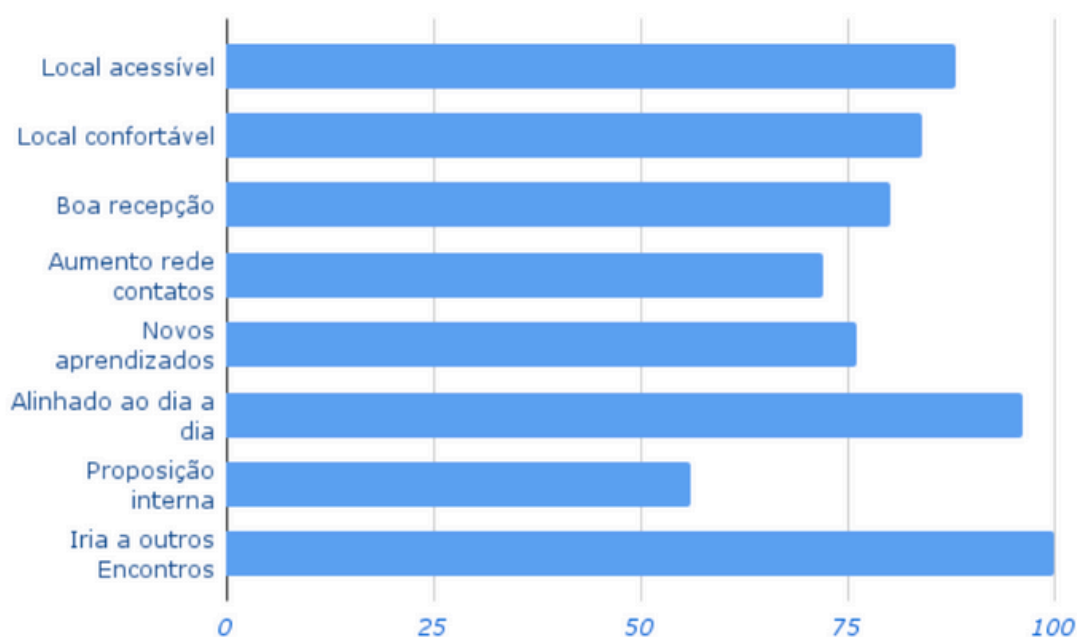
Os participantes atribuíram notas de 1 a 5 para os três principais momentos do evento, em que 5 era o mais alto nível de satisfação quanto ao quesito. A média geral foi superior a 4,8, evidenciando a qualidade das apresentações e a relevância dos temas. A seguir, são apresentadas médias individuais:

- Apresentação da Coordenadoria de Governança das Estatais (Frederico Amaral – SEDE/MG): Média: 4,9
- Palestra “Governança Corporativa: definição, princípios, práticas e cases” (Luís Gustavo Miranda – IBGC): Média: 4,95
- Mesa redonda – representantes da Codemge, BDMG e Copasa: Média: 4,85

Além disso, a maioria dos participantes concordou com os seguintes aspectos positivos em relação ao evento:

- O local foi acessível e confortável.
- A equipe organizadora foi receptiva.
- Houve oportunidade de networking.
- Os temas discutidos são aplicáveis ao dia a dia profissional.
- O evento estimulou ideias para proposição de melhorias internas nas organizações.
- Participaria de novos encontros realizados pela equipe organizadora sobre o tema.

Gráfico1 - Aspectos gerais (em %)



Fonte: Pesquisa de satisfação. Elaboração própria.

Quanto aos comentários sobre as perguntas abertas, os participantes revelaram engajamento genuíno e valorização da troca de experiências, como se pode ver na imagem a seguir:

Figura 1 – Nuvem de palavras



Fonte: Pesquisa de satisfação. Elaboração própria.



Em resumo, os principais aspectos destacados nas respostas foram integração e *networking*, e aplicabilidade prática.

Quanto ao aspecto que entendemos como integração e *networking*, muitos participantes destacaram a importância de conhecer pessoalmente colegas com quem já interagiam institucionalmente.

Já ao que entendemos como aplicabilidade prática, percebemos que os participantes apontaram as falas da mesa redonda como momentos de aprendizado direto, com exemplos reais e inspiradores.

Ainda, foram solicitadas sugestões para próximos encontros, que os respondentes concentraram em:

- Dinâmicas em grupos menores.
- Abordagem de temas como maturidade em governança, gestão de riscos, *compliance*, *ESG* e desburocratização.
- Maior tempo para perguntas e participação ativa da plateia.

Programação e destaques

O Encontro Técnico foi estruturado para proporcionar uma jornada de aprendizado e troca de experiências entre os profissionais das estatais mineiras.

Durante o evento, foi lançado o BiAnuário das Empresas Estatais de Minas Gerais 2025, documento que apresenta um panorama consolidado sobre as empresas públicas e sociedades de economia mista controladas pelo Estado, reunindo dados qualitativos e financeiros referentes aos anos de 2023 e 2024. O objetivo principal da publicação é reforçar a transparência, subsidiar decisões dos gestores públicos e oferecer à sociedade informações claras sobre a atuação e o desempenho dessas empresas.

O bianuário aborda temas como estrutura e perfil das estatais, patrimônio líquido, receitas e resultados, dividendos e relações financeiras com o Estado, orçamento de investimentos, previdência complementar, informações de pessoal e composição dos órgãos estatutários. As análises incluem tanto as empresas controladas diretamente quanto algumas subsidiárias relevantes, destacando o papel das organizações na geração de resultados e na execução de investimentos.

Em síntese, trata-se de um instrumento de governança e prestação de contas que consolida dados financeiros, operacionais e institucionais das estatais mineiras. Além de permitir a comparação entre empresas e setores, o documento busca ampliar o controle social e o conhecimento público sobre a relevância dessas entidades no desenvolvimento econômico e social do Estado de Minas Gerais e está disponível para consulta no [site da Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico](#).

A programação do Encontro Técnico – Governança nas Estatais Mineiras contemplou momentos de exposição teórica, apresentação institucional e diálogo prático entre os participantes, conforme pode-se observar:

Figura 2 - Programação

PROGRAMAÇÃO

13:30h | Credenciamento

14:30h | Abertura institucional

14:40h | Coordenadoria de governança das estatais – papéis e objetivos

15:00h | Palestra – Governança: O que é e qual sua importância

CONVIDADO

- **Luís Gustavo Miranda** | Coordenador Geral do Capítulo Minas Gerais do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)

16:00h | Coffe break

16:40h | Mesa redonda – A governança nas estatais de Minas Gerais: Como acontece na prática

CONVIDADOS

- **Amanda Rodrigues** | Secretária de Governança da Codemge
- **Daniel Vidal** | Secretário Geral do BDMG
- **Henrique Araújo** | Secretário Executivo de Governança da Copasa

MODERAÇÃO

- **SEDE** | Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico

17:50h | Encerramento

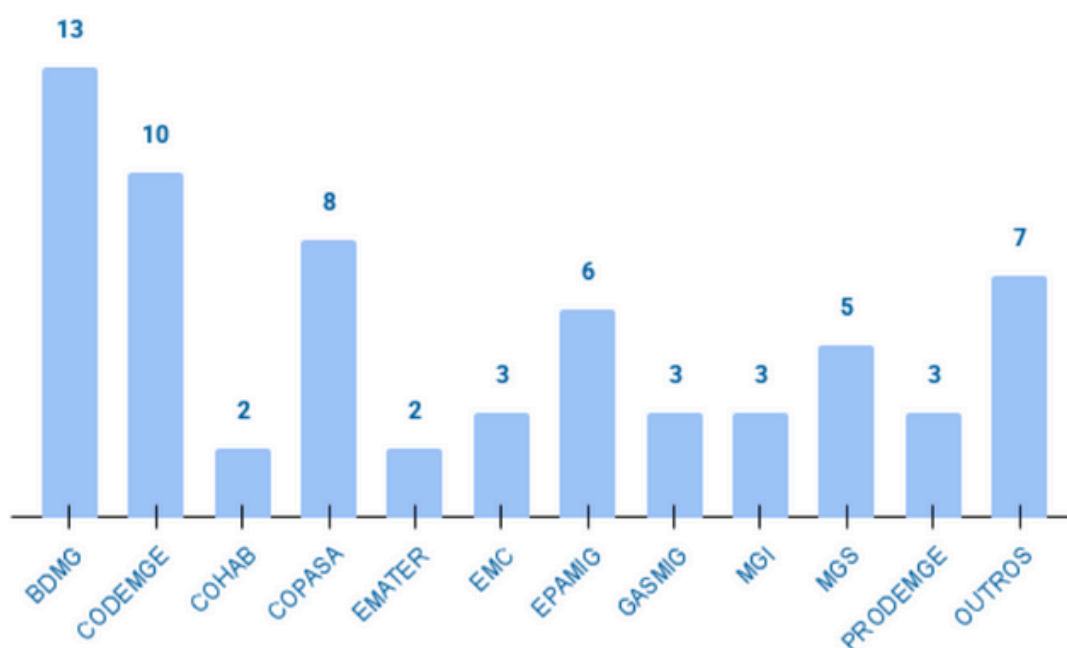
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO  **GOVERNO DE MINAS**
AQUI O TREM PROSPERA.

A pesquisa de satisfação revelou que os participantes do Encontro Técnico deram destaque à palestra magna de Luís Gustavo Miranda, por trazer reflexões profundas sobre os desafios da governança, os conflitos de interesse e o papel estratégico do *Governance Officer*; à apresentação da CEGE/SEDE, por evidenciar os avanços institucionais na estruturação da governança das estatais mineiras; e à mesa redonda, por proporcionar um rico intercâmbio de experiências entre empresas com diferentes perfis e modelos de atuação, aproximando práticas e fortalecendo a rede de governança pública.

Participação e engajamento

O Encontro Técnico contou com a presença de 65 participantes, representando diversas empresas estatais mineiras. A diversidade institucional foi um dos pontos fortes do evento, com destaque para a participação de profissionais de 11 empresas, além de 7 representantes de outras instituições

Gráfico 2 - Número de participantes – por empresa



Fonte: Lista de presença. Elaboração própria.

Além destes, destaca-se que a equipe de organização da Secretaria, que foi composta por 13 servidores *in loco*, que atuaram na coordenação técnica e logística do evento. No Encontro Técnico, ainda atuaram no apoio equipes de serviço de *coffee break* terceirizadas e suporte técnico local do Banco.

O engajamento dos participantes foi evidenciado pela qualidade das contribuições espontâneas ao longo das atividades e pelos *feedbacks* recebidos por meio da pesquisa de satisfação, abordada anteriormente.

Cobertura e repercussão

O Encontro Técnico de Governança nas Estatais Mineiras contou com repercussão institucional, sendo destacado por empresas participantes e pela Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico.

A cobertura evidenciou o impacto positivo do evento na articulação de boas práticas de governança e na valorização da atuação dos agentes públicos, conforme as matérias seguintes publicadas:

[Boas práticas para governança corporativa das estatais mineiras é tema em evento da Secretaria de Desenvolvimento Econômico](#)

A publicação oficial reforça o protagonismo da Secretaria na promoção do evento e na condução das políticas públicas voltadas à governança das empresas estatais.

[Copasa reforça compromisso com governança em encontro de estatais](#)

A matéria destaca a participação da empresa e o alinhamento com boas práticas de governança corporativa, reforçando o papel da Copasa na construção de uma gestão pública mais eficiente e transparente.

[Codemge participa de evento sobre boas práticas para governança corporativa das estatais](#)

A empresa compartilhou sua experiência e destacou a importância da troca de práticas entre estatais, com foco na transparência, integridade e geração de valor público.

Lições aprendidas

O Encontro Técnico evidenciou que a governança corporativa nas empresas estatais mineiras é um campo em constante evolução, que demanda articulação institucional, capacitação contínua e troca de experiências entre os agentes públicos.

A partir das contribuições dos participantes e dos conteúdos apresentados, destacam-se as seguintes lições:

Governança é prática, não apenas conceito

A mesa redonda mostrou que os desafios enfrentados pelas estatais são comuns e que soluções concretas podem ser compartilhadas e adaptadas entre instituições.

O papel do *Governance Officer* precisa ser fortalecido

A palestra magna destacou a importância estratégica, relacional e operacional dessa função, que atua como elo entre os órgãos de governança e contribui para a qualidade das decisões.

Ambientes colaborativos geram valor público

A interação entre os participantes, tanto nas atividades formais, quanto nos momentos de *networking*, revelou o potencial de construção coletiva de soluções e de fortalecimento da rede de governança pública.

A escuta ativa e a participação são essenciais

Diversas sugestões apontaram para a necessidade de formatos mais interativos, como grupos de discussão, dinâmicas práticas e maior tempo para perguntas, visando ampliar o engajamento e a aplicabilidade dos conteúdos.

A governança deve estar alinhada à geração de valor público

A atuação do Estado como acionista controlador deve ser orientada por princípios de integridade, transparência, responsabilidade e sustentabilidade, com foco na entrega de resultados à sociedade.

Encaminhamentos e próximos passos

O Encontro Técnico - Governança nas Estatais Mineiras apresentou-se como uma iniciativa relevante para o fortalecimento da governança pública em Minas Gerais. A partir das contribuições dos participantes e dos resultados da pesquisa de satisfação, foram identificadas oportunidades para aprimorar futuras edições e ampliar o alcance das discussões.

Entre os encaminhamentos sugeridos, destacam-se:

- Realização periódica de encontros técnicos, com foco em temas específicos como maturidade em governança, gestão de riscos, *compliance*, *ESG* e desburocratização da gestão pública.
- Adoção de formatos mais interativos, como grupos de trabalho, rodas de conversa e dinâmicas participativas, visando ampliar o engajamento e a troca de experiências entre os profissionais.
- Criação de espaços colaborativos interinstitucionais, para compartilhamento de boas práticas, documentos de referência e ferramentas de apoio à atuação dos agentes de governança.
- Promoção de ações de capacitação continuada, com apoio técnico e institucional, voltadas ao fortalecimento da função de *Governance Officer* nas empresas estatais.
- Ampliação da divulgação e da participação, com estratégias que envolvam diferentes públicos e canais, fortalecendo a rede de governança pública no Estado.

A Coordenadoria Especial de Governança das Estatais, da Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico, permanece motivada e disposta a dar continuidade à missão de apoiar iniciativas que contribuam para a profissionalização da gestão, a transparência institucional e a geração de valor público por meio da governança corporativa.



DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO



**GOVERNO
DE MINAS**

AQUI O TREM PROSPERA.

www.desenvolvimento.mg.gov.br